



## Phoenix Opleidingen

Raiffeisenlaan 26 A  
3571 TE Utrecht  
Tel 030 - 271 13 83  
Fax 030 - 272 25 47

Nieuwegracht 16  
3512 LR Utrecht  
Tel 030 - 238 05 47  
Fax 030 - 238 07 07

[www.phoenixopleidingen.nl](http://www.phoenixopleidingen.nl)  
[vuurvogel@phoenixopleidingen.nl](mailto:vuurvogel@phoenixopleidingen.nl)

## Eindredactie

Manon Miessen

## Redactie

Wietske Jansen Schoonhoven  
Sandra van der Maarel  
Marco de Witte  
Stefan Woudenberg

## Vormgeving

Lawine visuele communicatie

## Cover

De vuurvogel door Othilia Verdurmen  
Fotografie: Petra en Erik Hesmerg  
[othi.nl](http://othi.nl)

 Phoenixopleidingen

 @PhoenixOpl

 Phoenix-Opleidingen

---

# Leiderschap: wat heb je aangenomen en wat geef je door?

Wij mensen staan op de schouders van anderen. Op de schouders van onze ouders die ons grootbrachten, maar ook op die van de mannen en vrouwen die ons inspireerden en onze leermeesters waren. Dat rijke besef dringt nog eens extra tot ons door op de momenten dat we een stukje opschuiven in die keten. Hoe neem je dan aan wat zij die jou voorgingen hebben opgebouwd, wat voeg jij aan hun inzichten en verworvenheden toe en wat geef je door? Nu Wibe Veenbaas Phoenix Opleidingen overdraagt aan Morten Hjort, is die vraag voor ons meer dan ooit actueel. Over de weg die deze mannen de afgelopen jaren zijn gegaan ter voorbereiding op dit belangrijke moment, lees je in het openingsinterview. Maar wat als er niemand is om van aan te nemen, omdat je je niet herkent in de mensen om je heen? En wat als de voorbeelden die er waren in de loop der eeuwen terzijde werden geschoven en in de vergetelheid raakten? Hoe ontwikkel je dan jouw leiderschap? Over die vraag hebben Herman Cools, Wietske Jansen Schoonhoven en Sandra van der Maarel zich gebogen in hun artikelen over respectievelijk *Re-membering* en *De terugkeer van de verloren godin*. Uiteraard hebben we ook uitgebreid aandacht voor ons nieuwe boek *De tekens verstaan*, met veel reacties van lezers. Voor het komende kerstnummer kozen we als thema stilte en naar binnen keren. De stilte als bron van inspiratie en bloei. De stilte als plek waar de stem van jouw roeping hoorbaar wordt. Hoe ken jij die stilte en hoe gebruik je ze? We zijn benieuwd naar hoe ze fluistert in jouw leven, hoe jij je door de stilte laat inspireren en welke diepe roep uit haar geboren wordt.



Manon  
Miessen